

Transfert de technologies : les pièges à éviter (la vision d'un dirigeant d'entreprise)

Texte établi sur base de la présentation de **Jean-Claude Havaux (Zentech S.A.)**, membre du Conseil de Gouvernance de BioWin, au BioForum de Liège le 11 octobre 2007

« **Ce que vous dites n'est pas ce qu'ils pensent. Ce qu'ils pensent n'est pas ce que vous attendez. Ce qu'ils attendent n'est pas ce dont vous disposez.** » Voilà résumés en quelques formules les malentendus qui peuvent survenir dans une négociation mal préparée de transfert de technologies entre une université et un industriel. Plus largement, les pièges à éviter ont généralement trait d'une part aux livrables, lorsque les caractéristiques techniques attendues n'ont pas été préalablement clairement spécifiées entre les partenaires, d'autre part aux visions relativement différentes entre celle d'universitaires, qui peut être assez éloignée du marché, et celle d'industriels portée sur le court terme et la rentabilité.

Empathie constructive

Comme souvent, nombre de ces malentendus potentiels peuvent être anticipés lors de la préparation minutieuse de la négociation. Se connaître (points forts, limites), connaître ses produits, ses marchés, ..., connaître son partenaire, son core business, sa manière de travailler, ...; autant d'éléments qui contribuent à la réussite d'une négociation. C'est ce que Jean-Claude Havaux appelle « l'empathie constructive ». Un bon partenariat est fondé sur des bases solides où chaque partenaire comprend les opportunités et les risques liés au projet. Un bon projet est construit ensemble plus qu'il n'est négocié.

Recommandations

- le core-business de chaque partenaire doit être clairement identifié dans le cadre de la négociation et ce afin de satisfaire toutes les parties;
- le transfert de technologies n'est pas seulement une affaire de 'techniques', c'est avant tout une relation entre personnes qui se doivent respect mutuel et confiance;
- élaborer des contrats et des accords de confidentialité, c'est bien, mais qui va payer les études de faisabilité?
- des outils opérationnels tels que roadmaps, analyse SWOT, analyses de risque, s'avèrent des exercices précieux à faire avant de commencer à travailler.

3^{ème} appel à projet – rappel du calendrier

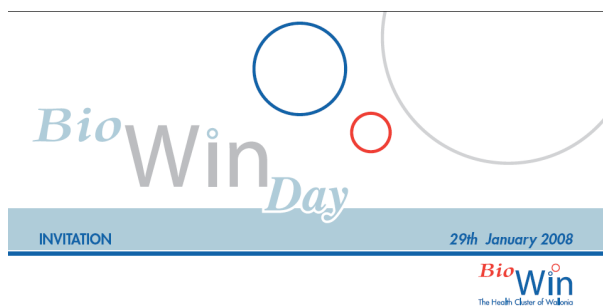
Il ne vous reste que quelques jours pour finaliser les projets que vous souhaitez soumettre au jury de BioWin en vue d'être labellisés par le pôle. La date limite des dépôts a, en effet, été fixée au **31 octobre**. N'oubliez cependant pas que, préalablement à ce dépôt, les différents partenaires (dont les rectorats universitaires) doivent donner leur aval aux engagements de leur organisation. Pour mémoire : pour être éligible, tout projet doit être soutenu par au moins un partenaire universitaire et deux partenaires industriels et il doit être porté par un des partenaires industriels.

BioWin complète son staff avec l'arrivée de la Directrice Scientifique

Gisèle Deblandre a rejoint la Cellule opérationnelle de BioWin en qualité de Directrice Scientifique. Docteur en biologie moléculaire de l'Université Libre de Bruxelles, Gisèle a acquis une solide expérience scientifique et industrielle en biologie et en recherche pharmaceutique d'abord comme chercheur au Salk Institute de San Diego (USA) et ensuite en tant que Chef de Projet et Chef de Groupe dans la division biopharmaceutique de la société gantoise Devgen.

En tant que Directrice scientifique du pôle BioWin, Gisèle Deblandre est en charge entre autres du suivi des projets R&D, du partage d'expériences entre les porteurs de projets R&D de BioWin (lire l'article à ce sujet en page 2), et des relations avec la DGTRE.

Contact : gisele.deblandre@biowin.org



Synergies inter-projets BioWin

Un pôle de compétitivité se doit d'être un lieu d'échanges de bonnes pratiques entre les acteurs du pôle. On apprend en effet énormément des expériences des autres, en termes de méthodologie mais aussi de mise en œuvre des projets (finalisation des consortia, financement, communication entre partenaires, etc.). C'est pourquoi BioWin a initié des réunions régulières qui rassemblent les porteurs des différents projets R&D du pôle.

KeyMarker ouvre la voie

Une première réunion s'est tenue en juin. Elle a permis aux porteurs des 5 nouveaux projets de BioWin d'entendre Christophe Van Huffel, Project Manager de KeyMarker, sur les aspects opérationnels de son projet. KeyMarker étant le tout premier projet R&D du pôle, il était d'intéressant de voir comment les 19 partenaires ont pu finaliser leur accord de consortium, comment le projet était organisé sur le long terme et géré au quotidien, la qualité des interactions entre les partenaires, etc. Il est ressorti de cette réunion un certain nombre d'observations très utiles pour les porteurs des autres projets.

Des problématiques communes

Une deuxième réunion a réuni les acteurs concernés au mois d'octobre. Chaque porteur de projet a pu faire état de l'avancement de ses travaux. Par ailleurs, l'accent a été plus particulièrement mis sur les aspects d'organisation, de coordination, d'organes structurants, de plans de travail et des jalons à poser pour évaluer l'évolution des projets.

Des points d'harmonisation et des points de synergie ont été dégagés entre les membres du groupe qui s'élargira d'ailleurs à l'avenir, au fur et à mesure que des projets seront labellisés et financés. Certaines difficultés sont communes à tous les projets, comme la gestion de la propriété intellectuelle. En interagissant, les porteurs de projet consolident leur savoir et leur savoir-faire en matière de gestion de projet ; ce qui est tout bénéfique pour eux et donc tout bénéfique pour BioWin.

Brèves

ARESA - BioWin : positionnements

Les représentants de BioWin et d'ARESA (cluster wallon de la recherche clinique médicale et pharmaceutique) se sont rencontrés afin de clarifier ensemble les missions des deux organisations à l'intention des acteurs wallons de la santé et de définir les synergies possibles. Une note commune de positionnements des deux organisations a été validée suite à cette rencontre. Une copie de cette note est jointe en annexe de la newsletter.

Medica 2007

BioWin sera présent au salon mondial de la médecine Medica qui se tiendra du 14 au 17 novembre prochains à Düsseldorf (Allemagne). Le pôle occupera un stand sur le pavillon collectif de l'AWEX, en soutien des nombreuses entreprises et organisations du pôle qui seront également représentées sur la foire et qui participeront aux activités de partnering.

Demande de stages pour jeunes diplômés de Sapienza - Université de Rome

« Unipharma-graduates » est un projet de Sapienza - Université de Rome qui a pour but d'offrir un stage de 24 semaines à 50 jeunes diplômés dans les domaines de la pharmacie, de la chimie, de la biologie, des biotechnologies et de la médecine. Une quarantaine de centres de recherche issus de 9 pays européens collaborent déjà au projet. A la fin de leur expérience, les stagiaires sont libres d'accepter toute position offerte par l'institution d'accueil. Les entreprises et les services universitaires intéressés peuvent s'adresser directement au Professeur Luciano Saso - Faculté de Pharmacie/Sapienza Université de Rome - luciano.saso@uniroma1.it www.unipharmagraduates.it

Retrouvez cette information dans la nouvelle rubrique « Opportunités » du site www.biowin.org

Opportunités de sponsoring du BioWin Day

Le 29 janvier prochain, BioWin organise une première journée internationale de rencontres, d'une part, sur le thème des biomarqueurs et, d'autre part, sur l'ouverture de BioWin à d'autres pôles 'Santé' européens. Nous reviendrons en détails sur cet événement dans une prochaine newsletter.

La Cellule Opérationnelle de BioWin est toujours à la recherche de sponsors pour l'organisation de cet événement. Le BioWin Day constitue, en effet, une opportunité pour des entreprises d'associer leur image à l'excellence wallonne en matière de biotechnologies appliquées à la santé humaine. Contact : frederic.druck@biowin.org

Nouvel avantage pour les membres (effectifs et adhérents) de BioWin : -10% sur la location des salles de réunion du Point Centre (Gosselies).

Contacts: Sandra Bouts 071/919.872 sandra.bouts@biopole.be

Françoise Van Brussel 071/919.870 fvanbrussel@biopole.be



13 et 14 novembre
Aula Magna
Louvain-La-Neuve